

ATELIER DE L'ABCA SUR L'ELABORATION D'UN CADRE D'INTEGRATION INTER-REGIONALE DES SYSTEMES DE PAIEMENT

Caire, 18 au 20 Avril 2019

Présentation de l'expérience de la BCEAO en matière
d'intégration de Systèmes de Paiement



BCEAO

BANQUE CENTRALE DES ÉTATS
DE L'AFRIQUE DE L'OUEST

OBJECTIF DE LA PRESENTATION

- ✓ Partager l'expérience de la BCEAO dans le cadre de la mise en place des systèmes de paiement pour les huit (8) pays membres de l'UEMOA
- ✓ Donner une idée des projets d'intégration inter-régionaux auxquels la BCEAO participe

PLAN DE LA PRESENTATION

1

PAYSAGE FINANCIER DE L'UEMOA

2

SYSTEMES DE PAIEMENT DE L'UEMOA

3

INTERCONNEXION - **CEDEAO**

4

INTERCONNEXION - **BEAC**

5

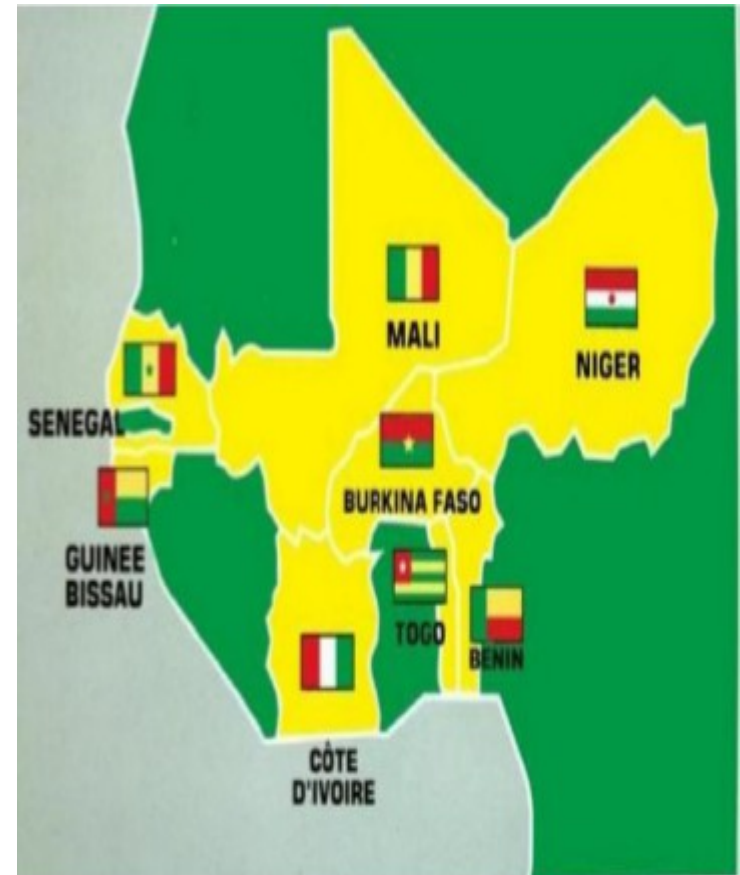
INTERCONNEXION - **Bank Al Maghrib**

6

BILAN ET PERPECTIVES

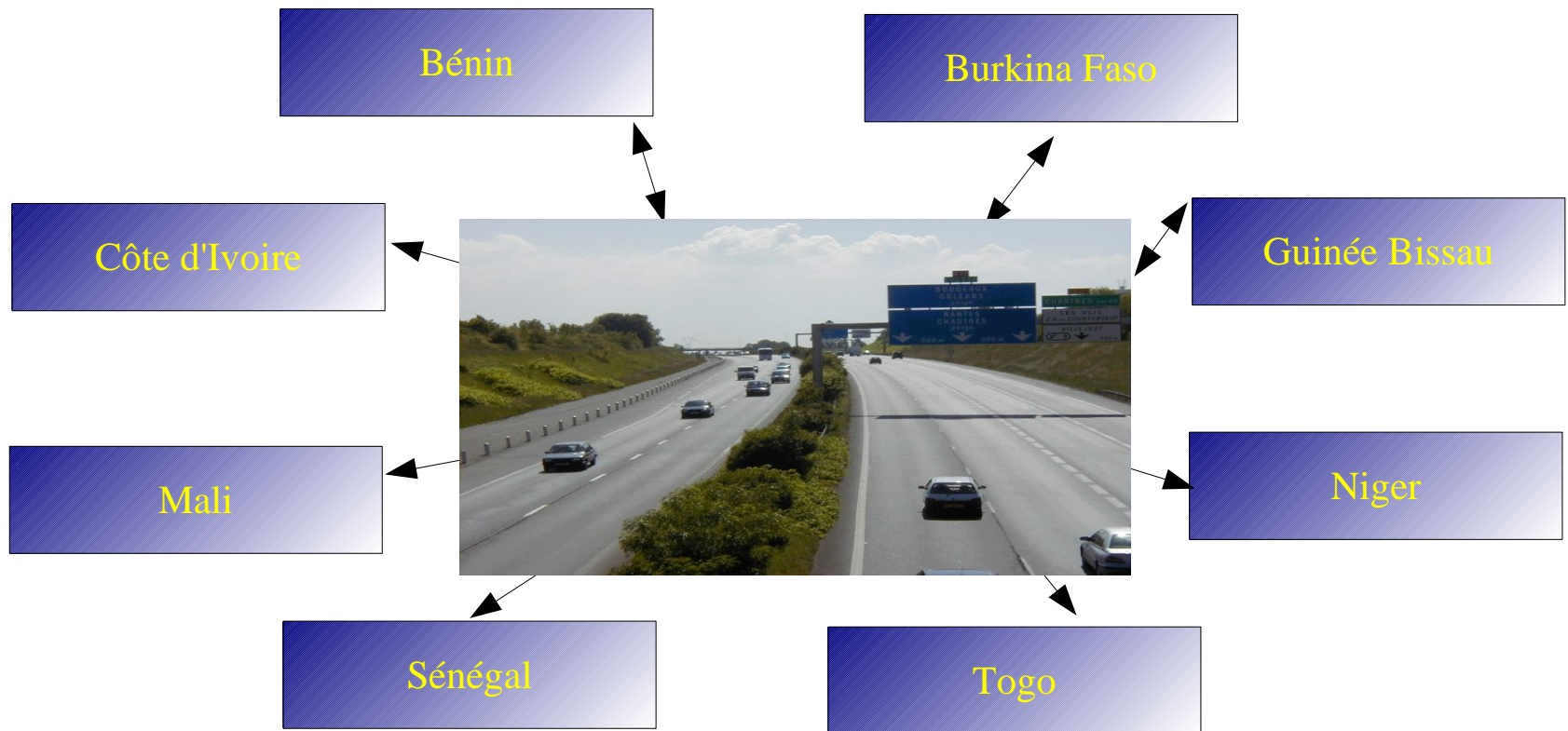
PAYSAGE FINANCIER DE L'UEMOA

- ✓ Huit (8) Pays membres : Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Guinée-Bissau, Mali, Niger, Sénégal et le Togo
- ✓ Superficie 3 509 600 km²
- ✓ Population ≈ 117,6 millions d'habitants
- ✓ Monnaie commune : FCFA
- ✓ Banque Centrale et politiques communautaires communes
- ✓ Règlementation bancaire et financières communes
- ✓ 140 Banques et Etablissements financiers
- ✓ 613 Institutions de microfinance
- ✓ 40 Etablissements émetteurs de monnaie électronique



SYSTEMES DE PAIEMENT DE L'UEMOA

PREMIERE EXPERIENCE : 1999



SYSTEMES DE PAIEMENT DE L'UEMOA

OBJECTIFS DE LA REFORME : 1999

Mettre en place des systèmes de paiement efficaces, sécurisés et modernes permettant :

- ✓ d'améliorer la fluidité et la sécurité des échanges ;
- ✓ de réduire les coûts et les délais d'exécution des transactions ;
- ✓ de mobiliser rapidement les ressources financières nationales et régionales (UEMOA) ;
- ✓ de faciliter la mise en œuvre de la politique monétaire ;
- ✓ de développer les échanges commerciaux au sein de l'UEMOA.

DEMARCHE ADOPTEE

La réforme des systèmes de paiement a été conduite par la BCEAO selon une **approche consultative et participative** autour de quatre (4) principales phases

- 1- Mise en place des structures de gestion et de suivi du projet aux niveaux régional et national ;
- 2- Réalisation de la phase préparatoire du projet ;
- 3- Recherche de financements ;
- 4- Planification et réalisation du projet.

1- Mise en place des structures de gestion et de suivi du projet au niveau régional et national

- ✓ Au sein de la BCEAO : une Mission pour la réforme des SMP rattachée au Gouverneur, un groupe de projet multidisciplinaire réalisant les travaux et un Comité de pilotage en charge de la validation
- ✓ Un **Comité Consultatif des Paiements** par pays chargé de la coordination des travaux à réaliser par les acteurs
- ✓ Des **sous-comités spécialisés** dans les différents volets du projet
- ✓ Un **Panel International d'experts** en SP (BCT, BNS, BCP, BNB, BDF, FMI, BM)

2- Réalisation de la phase préparatoire du projet

- ✓ Etat des lieux des systèmes de paiement et du réseau de télécommunication (questionnaire aux parties prenantes)
- ✓ Étude de faisabilité avec un Consultant (état des lieux, besoins des acteurs et usagers, orientations stratégiques pour la conception des systèmes)
- ✓ Présentation de la stratégie de la réforme et installation des Comités Consultatifs de paiement (contexte, motifs, objectifs, contenu, organisation et moyens)

3- Recherche des financements

- ✓ Financement Banque Mondiale (IDA) et Banque Africaine de Développement (FAD)

4- Planification et réalisation du projet

- ✓ Rédaction des spécifications des systèmes
- ✓ Lancement appel d'offres
- ✓ Tests de recette
- ✓ Formation et élaboration des procédures
- ✓ Déploiement
- ✓ Phase pilote et démarrage

CONTRAINTE RENCONTRÉES

- Insuffisance des ressources humaines
- Retards de préparation des participants
- Difficultés de mise en place des pré-requis informatiques
- Lenteurs liées aux opérateurs de télécommunication

RESULTATS OBTENUS

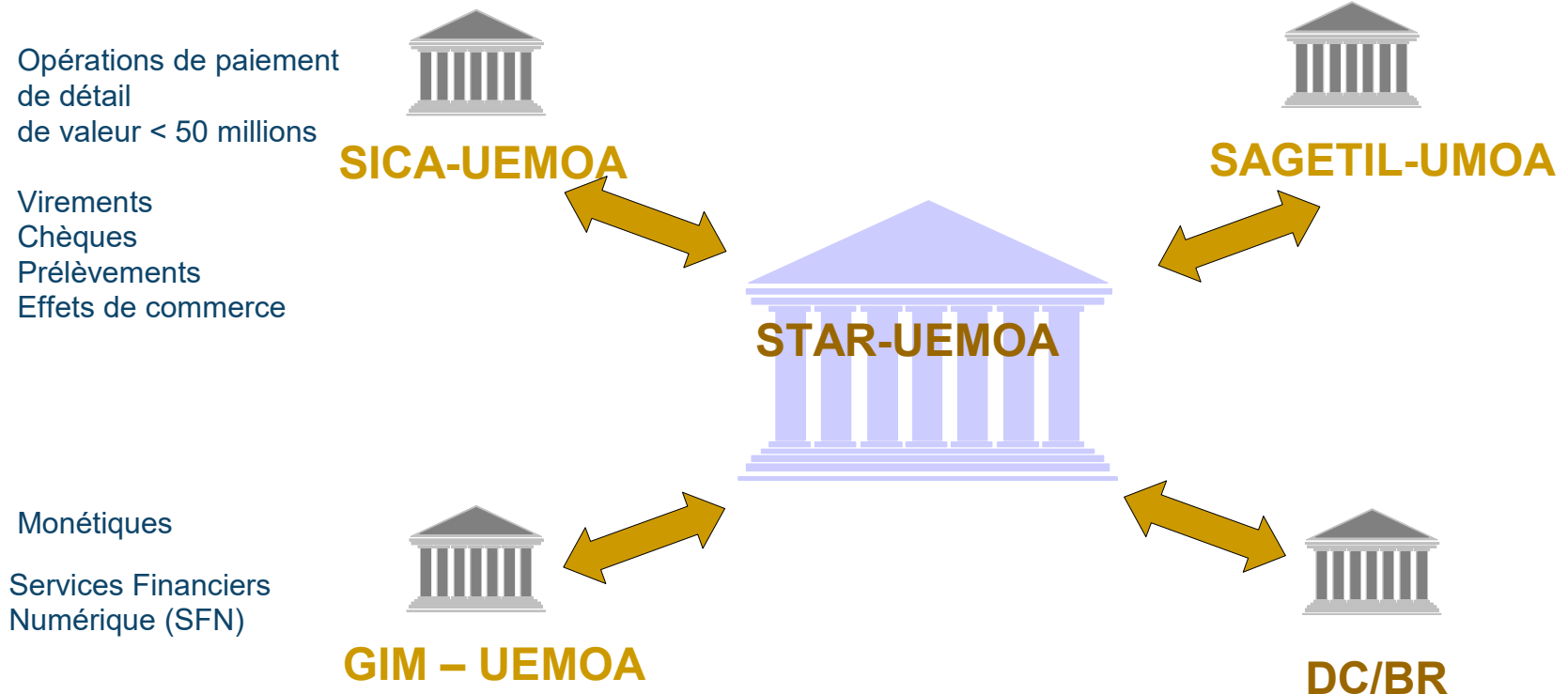
- ✓ la mise en place d'un cadre juridique ;
- ✓ la normalisation des chèques utilisés dans l'UEMOA (ligne CMC7) ;
- ✓ la mise en place d'infrastructures de marchés financiers (IMF), à savoir : des systèmes multilatéraux qui réunissent les établissements participants, y compris leur opérateur. Elles sont utilisées aux fins de la compensation, du règlement ou de l'enregistrement des paiements, titres, dérivés ou autres transactions financières.

Le terme IMF couvre les Systèmes de paiement, les Dépositaires Centraux de Titres (DCT), les Systèmes de Règlement de Titres (SRT), les Contreparties Centrales (CC) et les Référentiels Centraux (RC).

[BRI 2012]

SYSTEMES DE PAIEMENT DE L'UEMOA

PRINCIPALES IMF DANS L'UEMOA



IMF : Infrastructure de Marché Financier

PRINCIPALES IMF DANS L'UEMOA : STAR-UEMOA

- ✓ Système de Transfert Automatisé et de Règlement dans l'UEMOA
- ✓ Un système électronique, centralisé pour le règlement en temps réel, des instructions de paiement, en FCFA
- ✓ Traite les opérations d'importance systémique ;
- ✓ Réduit les risques de paiement ;
- ✓ Facilite la conduite de la politique monétaire et le dénouement des opérations du marché financier régional

PRINCIPALES IMF DANS L'UEMOA : STAR-UEMOA

LES PARTICIPANTS

- BCEAO
- Banques et établissements financiers agréés
- Institutions financières régionales (BOAD)
- Dépositaire Centrale/ Banque de Règlement
- Société de Gestion et d'Intermédiation
- SICA-UEMOA
- GIM-UEMOA
- SAGETIL-UMOA

A fin décembre 2018 :

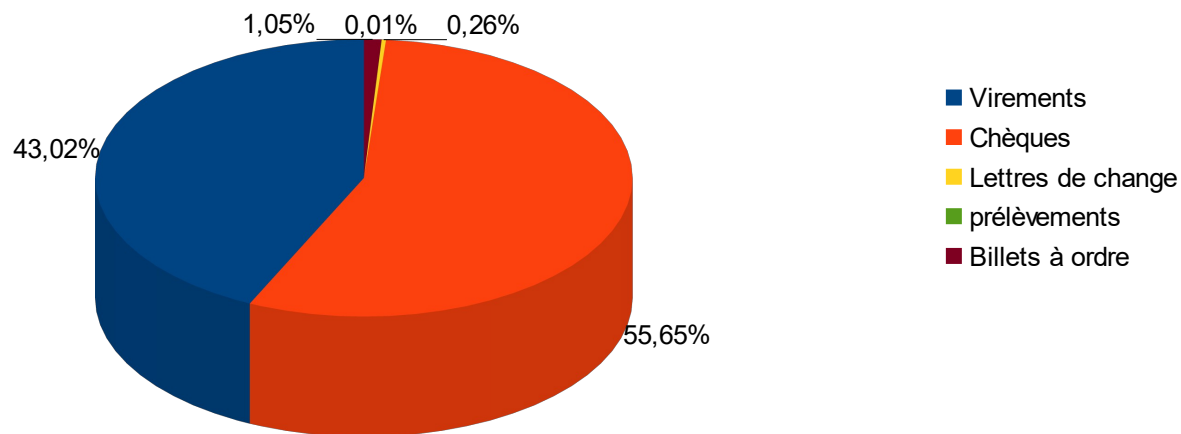
- 132 participants
- 3 568 paiements en moyenne par jour
- 1 992 milliards de FCFA transféré en moyenne par jour

PRINCIPALES IMF DANS L'UEMOA : SICA-UEMOA

- ✓ Système Interbancaire de Compensation Automatisé
- ✓ Un système d'échange automatisé des opérations de paiement de détails qui assure la compensation multilatérale des transactions entre les participants en vue du règlement.
- ✓ Démarrage progressif de 2005 à 2008 des 8 SCN et du Systeme regional permettant les échanges inter-pays.
- ✓ BCEAO, Banques, Services financiers des postes, Trésors publics nationaux

PRINCIPALES IMF DANS L'UEMOA : SICA-UEMOA

Répartition en volume des instruments de paiement en 2018

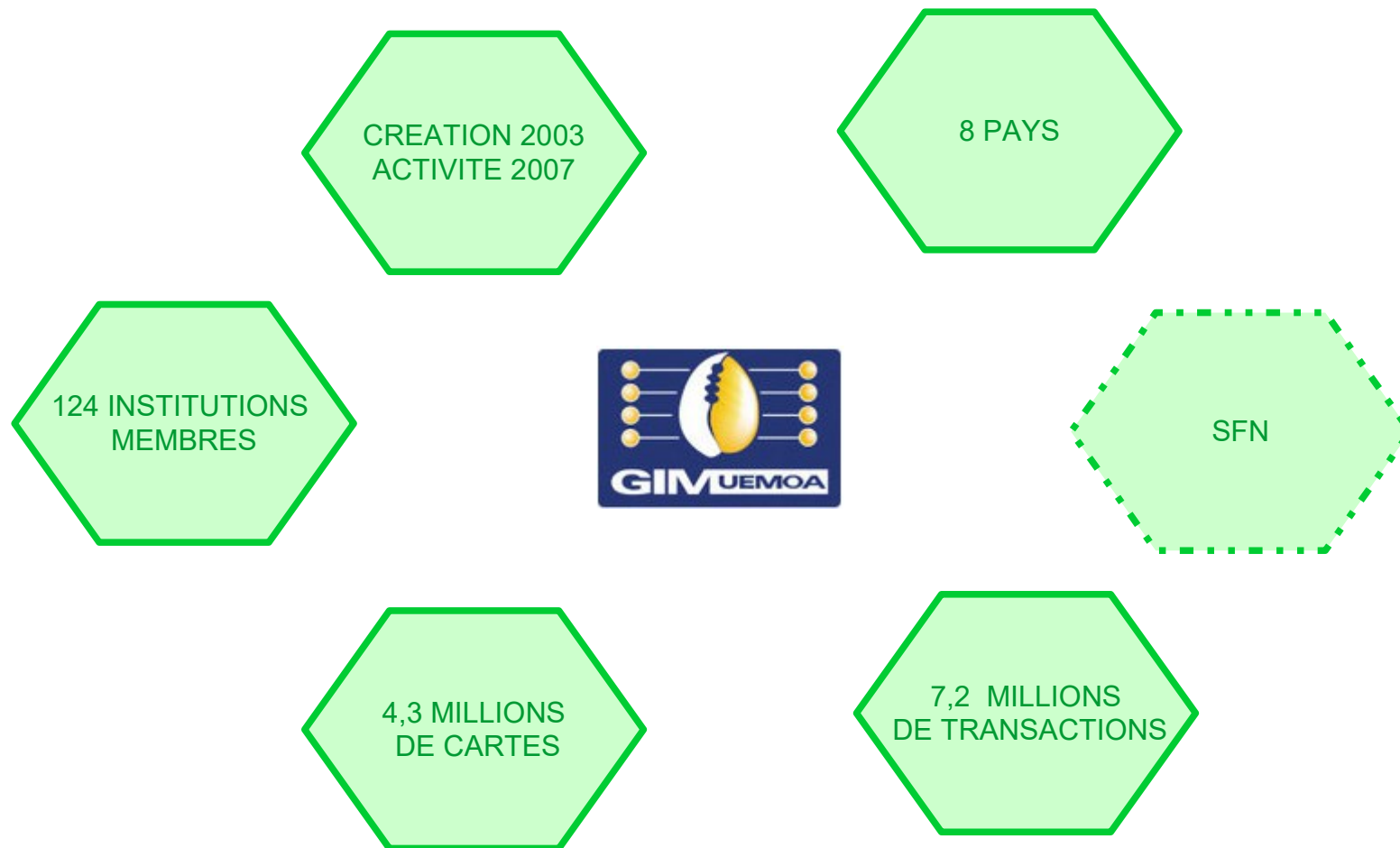


A fin décembre 2018 :

- 140 participants
- 14 536 605 opérations réalisées

SYSTEMES DE PAIEMENT DE L'UEMOA

PRINCIPALES IMF DANS L'UEMOA : GIM-UEMOA



SYSTEMES DE PAIEMENT DE L'UEMOA

INTEROPERABILITE DES SFN : UNE NECESSITE

Infrastructure permettant

Les échanges de « compte à compte » quel que soit le type de compte (bancaire, non-bancaire) entre tous les acteurs.

Intégration de tous les instruments, services et canaux

Mutualisation des efforts autour de la plate-forme du GIM-UEMOA

Ecosystème diversifié

- 38 émetteurs de monnaie électronique, 08 établissements, 02 SFD, 28 Banques

- Plus de 600 SFD et environ 40 sociétés de transfert rapide d'argent.

Évolution croissante des services adossés à la monnaie électronique

Cloisonnement de l'écosystème, Fragmentation des dispositifs de traitement

Partenariats bilatéraux et recours aux prestataires techniques pour l'interopérabilité avec diverses modalités de compensation

Inefficiences et risques liés aux mécanismes de compensation et de règlement des transactions

Coût élevé des services financiers offerts à la population

INTEROPERABILITE DES SFN : OBJECTIFS



- ▷ Diversification des services, concurrence quitable, synergie ;
 - ▷ Réduction des coûts et des délais des transactions ;
 - ▷ Mutualisation des investissements et réalisation d'économies d'échelle ;
 - ▷ Maîtrise des risques liés à la compensation et au règlement des opérations ;
 - ▷ Contribution à l'inclusion financière des populations et des petites entreprises
- Mise en oeuvre 2017 – 2020, 9,6 millions USD ≈ 5 472 millions de FCFA, Don de la Fondation Bill et Melinda Gates, administré par la BAD.
 - Implication des parties prenantes, Réalisation d'études, Mise à niveau plateforme GIM-UEMOA

DEUXIEME EXPERIENCE

Après la mise en place des systèmes de paiement de l'UEMOA, des projets d'interconnexion ont été initiés avec d'autres zones :

1- *la CEMAC ;*

2- *la CEDEAO ;*

3- *le MAROC.*

Des projets non-concurrents et alignés sur les objectifs d'une interconnexion des systèmes de paiement au plan africain. Ces projets ont des stades d'avancement différents.

INTERCONNEXION CEDEAO

Travaux réalisés

Réalisation d'une étude préliminaire sur les modalités envisageables pour l'interconnexion

Tenue de réunions pour examiner les rapports de l'étude.

Prochaines étapes

Sélection des Banques Centrales devant héberger les systèmes régionaux de RTGS et de télécompensation

Recherche de financement

Recrutement d'un cabinet pour l'assistance technique à la maîtrise d'ouvrage

INTERCONNEXION CEMAC

Travaux réalisés

Élaboration d'un projet de Protocole d'Accord en 2014, actualisé en juillet 2018 en vue de son approbation par le CM-CEMAC

Tenue de 4 réunions du Groupe de travail de gestion du Projet

Proposition d'un séquençage du projet d'interconnexion des systèmes de paiement en trois (3) lots et élaboration du projet de Convention sur lot n°1 - RTGS

Prochaines étapes

Approbation par le CM-BEAC du Protocole d'Accord matérialisant le lancement officiel du projet d'interconnexion des systèmes de paiement

Elaboration des textes d'application complémentaires que pourrait impliquer l'interconnexion des systèmes

Définition avec le fournisseur d'un chronogramme de mise en œuvre

INTERCONNEXION AVEC LA Bank Al Maghrib

Travaux réalisés

Rencontre à Dakar, en juillet 2014 pour échanger sur les fonctionnalités des systèmes de paiement, la réglementation des relations financières extérieures de l'UEMOA et du Maroc

Réalisation en 2014, d'une enquête par la BCEAO auprès des banques sur les échanges entre l'UEMOA et le Maroc

Étude de faisabilité et proposition du dispositif de gestion des risques afférents sur la période 2015-2017.



Prochaines étapes

Elaboration des prérequis pour la mise en œuvre et proposition du dispositif de gestion des risques afférents par Bank–Al-Maghrib, sur la période 2018-2019

Proposition de différents scénarii pour répondre au mieux aux besoins des opérateurs économiques

DEFIS EN MATIERE D'INTERCONNEXIONS

- ✓ **Disparité des réglementations financières** dans les domaines de la protection des usagers, la lutte contre le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme, la protection des données personnelles, la lutte contre la cybercriminalité et le traitement des litiges
- ✓ **Complexité des mécanismes de compensation et de règlement** (périodicité de compensation, limites des engagements, garanties à mettre en place, monnaie de règlement, etc.)
- ✓ **Non-convertibilité des monnaies** induisant le recours à l'euro ou au dollar ; ce qui entraîne une ponction sur les réserves de change des banques centrales agissant pour le compte des banques de leurs juridictions

ECOSYSTEMES DES PAIEMENTS ET INITIATIVES DANS LA REGION UEMOA

ECOSYSTEME UEMOA ET INITIATIVES

- ✓ **5 Principales Infrastructures de Marché Financiers (IMF) intégrées** pour 8 États : RTGS, Compensation multilatérale, Règlement/Livraison de titres, BRVM(DC/BR), Switching/Processing monétiques.
- ✓ **Plan décennal de modernisation des SP - 2013-2022**
- ✓ **Mise en exploitation du projet d'intégration des SFN en 2020**
- ✓ **Mise en œuvre d'un accès indirect des SFD** au système de paiement régional (CTI, Accès indirect des SFD, Renforcement des capacités, Émission de moyens de paiement électronique et élargissement du réseau d'acceptation)
- ✓ **Projets d'interconnexion en cours** : CEDEAO, BEAC, Bank Al Maghrib

MERCI DE VOTRE ATTENTION



BCEAO

BANQUE CENTRALE DES ETATS
DE L'AFRIQUE DE L'OUEST